



**Veranstalter:**  
 Evangelisches Jugendwerk  
 in Württemberg  
 Haebelinstraße 1-3  
 70563 Stuttgart  
 Telefon: 07 11/97 81-358  
 Telefax: 07 11/97 81-30  
 E-Mail:  
 melanie.soehnl@ejwue.de

für ehrenamtlich  
 Verantwortliche  
 im ejw

Leitungsakademie  
 2012·2013

ejw



Evangelisches  
 Jugendwerk in Württemberg



Verantwortlich  
leiten

für ehrenamtlich  
Verantwortliche  
im ejw

# Leitungsakademie 2012·2013



Evangelisches  
Jugendwerk in Württemberg

*„Wer hohe Türme bauen will,  
muss lange beim Fundament verweilen.“*

Das ist nicht die gebündelte Weisheit eines Architekten, sondern Grundhaltung des musikalischen Schaffens von Anton Bruckner. Eine fundierte Ausbildung ist für ihn das Fundament, auf dem sich alle kreativen Variationen weiter entwickeln können. So vergleicht er die Voraussetzungen für das Entstehen von musikalischen Meisterwerken mit der Arbeit eines Steinmetzen, der gerade an den Stellen besonderen Wert auf Qualität und Sorgfalt legt, die später nicht mehr sichtbar, aber von großer Bedeutung sind.

Ehrenamtliche Leitungsverantwortung wächst stellenweise wie ein hoher Turm in den Himmel. Eine Aufgabe nach der anderen kommt hinzu. Die anfänglich überschaubar scheinende Aufgabe entpuppt sich als eine Vielzahl unterschiedlichster Fragestellungen und Herausforderungen. Es geht nicht nur darum, monatliche Sitzungen zu leiten. Mit Fachsichtgesprächen, Personalentwicklung, Finanzverantwortung, Konfliktmanagement, Absprachen und Verhandlungen in verschiedenen Gremien wird der Turm der Verantwortung höher und höher. Ein festes Fundament ist nötig.

Die Leitungsverantwortung von ehrenamtlichen Mitarbeiterinnen und Mitarbeitern gründet in der Ordnung des Evangelischen Jugendwerks in Württemberg. „Selbständig im Auftrag der Evangelischen Landeskirche“ mit und für junge Menschen Jugendarbeit zu gestalten ist unser Auftrag und unsere Leidenschaft. Der weite Bogen darüber ist der Auftrag, junge Menschen in ihren Lebenswelten zu erreichen und sie zum Glauben an Jesus Christus einzuladen. Die Begleitung auf diesem Weg der Nachfolge und die Unterstützung durch gute Rahmenbedingungen sind die logische Folge. Die Leitungsakademie ist seit vielen Jahren das Angebot, von dem angehende und bereits gewählte Vorsitzende in Orten, Bezirken und CVJMs, Mitglieder in Bezirksarbeitskreisen und Vorstandsgremien sagen, dass sie hilfreiche Impulse für ihre jeweiligen Ämter bekommen haben. Und sie ermutigen und unterstützen die nächste Generation zur Teilnahme. So bleibt unsere Arbeit zukunftsfähig.  
Wir freuen uns auf den 9. Kurs und laden herzlich dazu ein.

Im Namen des Leitungsteams

Im Namen der Landesleitung des ejw



Alma Ulmer  
Landesreferentin  
Werks- und Personalbereich  
Studienleiterin  
Bernhäuser Forst



Gottfried Heinzmann  
Leiter des ejw



Jürgen Kehrberger  
Fachlicher Leiter des ejw

# Leitungsakademie 2012-2013



## DAS ZIEL

Ziel der Leitungsakademie ist, ehrenamtliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter in ihrer Leitungskompetenz zu qualifizieren. Die Übernahme von Leitungsverantwortung liegt meist am Ende eines längeren persönlichen Prozesses, der sich aus verschiedenen Bausteinen und Erfahrungen zusammensetzt. Die Wurzeln reichen oft weit zurück in die Biografie. Die Leitungsakademie will nicht nur Wissen über Management, Moderation, Personalführung und Finanzverwaltung vermitteln. Sie versteht sich als eine Chance, diese wichtigen Themen im Horizont persönlicher Erfahrungen zu reflektieren, um so die eigenen Kompetenzen weiterzuentwickeln und mutig Verantwortung zu übernehmen. Leitungverantwortung im Evangelischen Jugendwerk in Württemberg ist ein geistlicher Auftrag, der uns als glaubenden Menschen gegeben ist. Die einzelnen Themen nehmen den biblischen Bezug auf und fragen nach hilfreichen Erfahrungen und Impulsen.

### Die Leitungsakademie bietet die Chance

- persönliche Erfahrungen mit sich und anderen zu reflektieren
- das eigene Persönlichkeitsprofil im Horizont der Leitungsübernahme zu entdecken
- Perspektiven für eine Leitungsverantwortung zu entwickeln
- praktische Leitungserfahrungen zu machen und diese auszuwerten

## ZIELGRUPPE

### Die Leitungsakademie wendet sich an

- Vorsitzende in örtlichen Strukturen und auf Bezirksebene
- Mitglieder der Bezirksarbeitskreise
- Mitglieder in CVJM-Ausschüssen
- Verantwortliche für Mitarbeiterinnen- und Mitarbeiterkreise
- Kirchengemeinderätinnen und Kirchengemeinderäte
- Ortsverantwortliche für Jugendarbeit
- Personen, die sich auf konkrete Leitungsaufgaben vorbereiten

## VERANSTALTER

### Evangelisches Jugendwerk in Württemberg

Haeberlinstraße 1-3, 70563 Stuttgart

Telefon: 07 11/97 81-358, Telefax: 07 11/97 81-30

E-Mail: [alma.ulmer@ejwue.de](mailto:alma.ulmer@ejwue.de)

## DIE BAUSTEINE

*Zum Programm gehören folgenden Bausteine:*

- Orientierungswochenende  
(Information und Entscheidungsfindung)
- Blockseminar, Wochenenden und Studientage
- Supervision in Gruppen
- Praxisprojekt
- Selbststudium

Die Weiterbildung ist prozessorientiert angelegt. Die Arbeitsformen sind: Referate, Diskussionen, Gruppenarbeiten, Selbstreflexion, kreative Methoden und Übungen, Bibelgespräche, geistliche Übungen und liturgische Elemente, schriftliche Berichte und Literaturarbeit.

**3. – 4. Februar 2012**

## ORIENTIERUNGSWOCHELENDE

*Inhalte:*

- Einführung in die Konzeption der Leitungsakademie
- Biografie und Leitung
- Darstellung der persönlichen Situation und des ehrenamtlichen Aufgabenfeldes
- Entscheidung über eine Teilnahme an der Leitungsakademie in Absprache mit dem Leitungsteam

**10. – 13. April 2012**

## BLOCKSEMINAR

*Leitung wahrnehmen und gestalten*

- Was Jugendarbeit von Unternehmensführung lernen kann
- Strategien, Visionen, Ziele als Leitungsherausforderung
- Selbstmanagement im Spannungsfeld von Familie – Beruf – Gemeinde - Gesellschaft
- Leitung zwischen Management und Dienst
- Strukturen der Jugendarbeit
- Geistlich leiten

# Leitungsakademie 2012-2013

## WOCHENENDSEMINARE

29. – 30. Juni 2012

*Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter führen*

- Basics der Personalführung
- Motivation
- Gestaltung von Veränderungsprozessen

20. – 22. September 2012

*Gelingende Kommunikation*

- Aktives Zuhören, Gespräche führen
- Konflikte erkennen, bearbeiten und lösen
- Dialoge zwischen den Geschlechtern
- Öffentlichkeitsarbeit

1. – 3. Februar 2013

*Orientierung gewinnen aus der Stille vor Gott*

- Formen geistlichen Lebens für sich entdecken und einüben
- Loslassen und empfangen
- Spiritualität im Alltag leben

1. – 2. März 2013

*Grundlagen der Moderation*

- Veranstaltungen einen Rahmen geben
- Gekonnt durchs Programm führen

## STUDIENTAGE

5. Mai 2012

*Sitzungen leiten –  
Führungswerkzeuge kennen lernen*

- Planen und vorbereiten
- Strukturieren
- Delegieren

10. November 2012

*Recht und Finanzen*

- Finanzen verwalten – Kirche gestalten
- Haushaltsrecht
- Versicherung
- Fundraising

## ABSCHLUSS-WOCHENENDE

12. – 13. April 2013

- Rückblick
- Auswertung der Erfahrungen
- festlicher Abschluss

### PRAXISPROJEKT

Das Praxisprojekt versteht sich als praktisches Erfahrungsfeld, bei dem es nicht in erster Linie um den Erfolg, sondern um die Reflexion der Leitungserfahrung geht. Die Inhalte der einzelnen Module werden dabei in der Praxis erprobt. Im jeweiligen Umfeld wird ein zeitlich begrenztes Projekt initiiert, geleitet und dann schriftlich ausgewertet. Die Auswahl und Durchführung erfolgt in Absprache und mit Beratung des Leitungsteams.

### GRUPPENSUPERVISION

Zehn Einheiten Gruppen-Supervision (Praxisberatung) mit je 2,5 Stunden zur persönlichen Begleitung und Reflexion von Leitungserfahrung. Die Teilnehmenden bringen ihre Erfahrungen ein, die zusammen mit einer Supervisorin/einem Supervisor bearbeitet werden. Alles darf zur Sprache kommen: Praxisfragen, Konflikte, persönliche Fragen und Anliegen. Die Verantwortung für die Einbringung der Themen liegt bei allen Teilnehmerinnen und Teilnehmern. Auch Fragen zu den Themen der einzelnen Module können in den Supervisionsgruppen besprochen werden.

### ZERTIFIKAT

Die Teilnehmenden erhalten ein Zertifikat, das über den Umfang, die Inhalte und die Arbeitsformen Auskunft gibt. Die Zertifikatsübergabe findet im Rahmen der Delegiertenversammlung am 22. Juni 2013 statt.

### KOSTEN

Der Teilnahmebetrag für das Orientierungswochenende beträgt 42,- €  
Die Kosten der Leitungsakademie betragen 1.100,- €  
Darin sind enthalten:

- Unterkunft und Verpflegung
- Kursgebühr
- Supervision

Die Leitungsakademie wird gefördert durch:

- Zuschuss der Evangelischen Landeskirche in Württemberg
- Mittel aus dem Landesjugendplan Baden-Württemberg
- Zuschuss KVJS
- Eigenmittel des ejw

**Mindestzahl der Teilnehmenden: 15**

#### Veranstaltungsort

ejw-Tagungszentrum Bernhäuser Forst  
Leinfelden-Echterdingen/Stetten

# Leitungsakademie 2012-2013

## LEITUNG

### *Zum Team gehören:*

- Marion Blessing, Holzgerlingen  
Sozialpädagogin, stellvertretende Vorsitzende des ejw
- Andreas Lämmle, Altensteig  
Notar, Mitglied im Vorstand des ejw  
als Vertreter des CVJM-Landesverbandes
- Alma Ulmer, Schönaich  
Landesreferentin Werks- und Personalbereich  
Studienleiterin ejw-Tagungszentrum Bernhäuser Forst

### *Referentinnen und Referenten aus der Landesstelle*

Dieter Braun, CVJM-Landesverband/Jugendevangelisation  
 Martin Burger, Jugendpolitik  
 Helmut Gamer, Freizeiten/Heime  
 Helmut Häußler, Werks- und Personalbereich  
 Gottfried Heinzmann, Leiter  
 Jürgen Kehrberger, Fachlicher Leiter  
 Marius Ritzki, Leiter Finanzen/Recht/IT  
 Marcus Witzke, Geschäftsführer  
 u.a.

### *Gastreferentinnen und Gastreferenten*

Harald Alber, Vorsitzender des ejw, Bernhausen  
 Werner Baur, Oberkirchenrat, Stuttgart  
 Dr. Andreas Bunz, Diplom-Ökonom, Esslingen  
 Daniela Eberspächer-Roth, Unternehmerin, Rottenburg-Hirrlingen  
 Margit Rupp, Direktorin des Evang. Oberkirchenrates, Stuttgart  
 Gabriele Schmakeit, freiberufliche Moderatorin, Stuttgart  
 u.a.

### *Anmeldung*

Wenn Sie sich für die Leitungsakademie interessieren, bitten wir um  
 Anmeldung zum Orientierungswochenende am 3./4. Februar 2012 in  
 der ejw-Tagungsstätte Bernhäuser Forst.

Beginn: Freitag, 18 Uhr  
 Abschluss: Samstag, 17 Uhr  
 Kosten: 42,- €

### **Verbindliche Anmeldung:**

Online-Anmeldung unter [www.ejw-bildung.de](http://www.ejw-bildung.de)  
 Seminar Nr. 4112001 (im Suchfeld in der linken Spalte eingeben)  
 Bei Rückfragen:  
 Telefon 0711 9781-358  
 E-Mail: [melanie.soehne@ejwue.de](mailto:melanie.soehne@ejwue.de)