



# LEITUNGS- AKADEMIE

**2020 | 2021**

Für ehrenamtlich  
Verantwortliche



F Ü H R E N  
B E D E U T E T  
S E G E L N  
N I C H T  
B A H N F A H R E N

LEITEN HEISST,

## LEITUNGSAKADEMIE IM EJW:

Fit werden für Führungsaufgaben  
Leitungskompetenzen entdecken  
Erfahrungen reflektieren durch  
Supervision und Beratung

An fünf Wochenenden, einer  
Intensivwoche und frei wählbaren  
Studientagen im Zeitraum eines  
Jahres

Wir freuen uns auf Dich.



MENSCHEN  
IN BEWEGUNG  
BRINGEN.

Beides hat seinen Charme – Segeln und Bahnfahren. Die einen faszinieren Bahnnetze, Dampfloks und Hochgeschwindigkeitszüge und die dazu gehörigen Fahrpläne. Die anderen sind gepackt vom Zusammenspiel von Wind, Wellen, Strömung und der Segeltechnik. Mit beidem kommt man vorwärts. Jedoch unterscheiden sie sich in der jeweiligen Art und Weise. Die Bahn fährt in der Regel in vorgegebenen Gleisen und nach einem ausgeklügelten Fahrplan. Wer segelt hat ebenfalls ein Ziel vor Augen, der Weg dahin, ist aber immer wieder anders – abhängig von Abdrift, Windstärken und dem Zusammenspiel der Crew.

Die Leitungsakademie ist ein Trainingsprogramm für Menschen, die Verantwortung in Jugendarbeit und Kirche übernehmen. Die Seminare wollen mit-helfen, dass ehrenamtlich Verantwortliche Ziele im Auge behalten und einen weiten Blick dafür gewinnen, was in den jeweiligen Situationen zu tun ist. Im Auftrag Jesu Christi unterwegs zu sein, ist der weite Horizont evangelischer Jugendarbeit, Seine Zusagen und das Wissen, dass er uns beauftragt, sind der sichere Anker.

Herzliche Einladung zur 14. Leitungsakademie

Alma Ulmer, Landesreferentin Werks- und Personalbereich  
Studienleiterin Bernhäuser Forst

Cornelius Kuttler, Leiter des EJW

Dieter Braun, Fachlicher Leiter des EJW

## ZIEL UND ZIELGRUPPE

Die Leitungsakademie des Evangelischen Jugendwerks in Württemberg qualifiziert ehrenamtliche Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter zur Übernahme von Leitungsverantwortung in der Jugendarbeit vor Ort, in CVJMs und Bezirksjugendwerken.

### Sie bietet die Chance:

- └ persönliche Erfahrungen mit sich und anderen zu reflektieren
- └ das eigene Persönlichkeitsprofil zu entdecken und weiterzuentwickeln
- └ Perspektiven für eine Leitungsaufgabe zu entdecken
- └ Leitungskompetenzen zu erwerben
- └ im Glauben an Jesus Christus neu gewiss zu werden

### Sie wendet sich an

- └ Vorsitzende in Orts- und Bezirksjugendwerken
- └ Mitglieder der Bezirksarbeitskreise
- └ Vorsitzende von CVJMs und Mitglieder in CVJM-Ausschüssen
- └ Spartenverantwortliche
- └ Verantwortliche für Mitarbeiterinnen- und Mitarbeiterkreise
- └ Kirchengemeinderätinnen und Kirchengemeinderäte für Jugendarbeit
- └ Ortsverantwortliche für Jugendarbeit
- └ Ehrenamtliche, die sich auf die Übernahme einer Leitungsaufgabe vorbereiten

## ORIENTIERUNGSWOCHENENDE

### ■ 14. – 15. Februar 2020

#### Inhalte:

- └ Einführung in die Konzeption der Leitungsakademie
  - └ Vorstellung einer Kurseinheit
- Die Informationen und Gespräche mit dem Leitungsteam dienen der persönlichen Entscheidung über eine Teilnahme am gesamten Kurs.

## BAUSTEINE UND TERMINE

### ■ 14. – 17. April 2020 Blockseminar

#### Leitung bejahen, wahrnehmen und gestalten

- └ Leitung zwischen Management und Dienst
- └ Strukturen der Jugendarbeit
- └ Geistlich leiten
- └ Persönlichkeitsprofile

### ■ 19. – 20. Juni 2020

#### Mitarbeiterinnen und Mitarbeiter führen

- └ Basics der Personalführung
- └ Wertebasierte Führung
- └ Dienst- und Arbeitsrecht

### ■ 24. – 26. September 2020

#### Gelingende Kommunikation

- └ Grundlagen der Kommunikation
- └ Gesprächsführung
- └ Jugendpolitik und Öffentlichkeitsarbeit



»Die Leitungsakademie ist keine einfache Weiterbildung, sie ist ein großes Stück Lebenserfahrung. Man lernt sich selbst, auch aus anderen Blickwinkeln, besser kennen z.B. durch die Supervision. Man findet neue Freunde fürs Leben und erlebt eine geniale Gemeinschaft untereinander, mit Gott und hat einfach jede Menge Spaß. Ein Muss für jeden, der persönlich weiterkommen will.«

Robert Fingerle, 1. Vorsitzender im EJW Bezirk Ditzingen



»Durch die Teilnahme an der Leitungsakademie habe ich mich mit vielen Themen auseinandergesetzt, die einem nicht nur im Ehrenamt, sondern in allen menschlichen Beziehungen und gesellschaftlichen Strukturen begegnen. Man ist Teil einer tollen Gemeinschaft, in der man sich auch mal ausprobieren darf. Die gewonnenen Erkenntnisse, Bekanntschaften und Erfahrungen haben mich persönlich sehr bereichert!«

Franziska Bräuchle, CVJM Marbach a.N.

## ■ 6. – 7. November 2020

### Sitzungen leiten – Führungswerkzeuge kennen lernen

- └ Plänen und vorbereiten von Sitzungen und Arbeitsbesprechungen
- └ Methoden der Sitzungsleitung

## ■ 26. – 28. Februar 2021

### Orientierung gewinnen aus der Stille vor Gott durch Schweigen, Beten und Hören auf ihn.

## ■ 26. – 27. März 2021

### Grundlagen der Moderation

- └ Veranstaltungen einen Rahmen geben
- └ Gekonnt durchs Programm führen

## ■ 17. – 18. April 2021 Abschluss-Wochenende

### Den Prozess auswerten

- └ Auswertung der Erfahrungen im Gesamtprozess
- └ festlicher Abschluss

## PFLICHTSEMINARE

## ■ 14. November 2020

### EJW-Fachtag Verantwortlich leiten, Finanzen und Öffentlichkeitsarbeit

## WAHLSEMINARE

## ■ 4. Juli 2020

### Crashkurs Finanzen

## ■ 23. Januar 2021 Studientag

### Fachaufsicht zielorientiert gestalten

Wir bitten die gesonderten Ausschreibungen zu beachten. Der Besuch eines Seminars ist verpflichtend. Die Kosten sind im Gesamtpreis nicht inbegriffen.

## ZERTIFIKAT

### Zertifikatsübergabe

Alle Teilnehmenden erhalten ein Zertifikat. Die Übergabe findet am 8. Mai 2021 im Rahmen der Delegiertenversammlung des EJW statt.

## ERPROBUNG | SUPERVISION

### Erprobungsprojekt

Im Erprobungsprojekt werden Inhalte des Kursprogramms mit der Praxis vor Ort verknüpft. Die Projekte wollen Lust machen, Gelerntes umzusetzen und Leitungskompetenzen auszuprobieren.

### Gruppensupervision

In kleinen Gruppen werden unter Anleitung von erfahrenen Supervisorinnen und Supervisoren aktuelle Fragen und Erfahrungen reflektiert. Supervision ein erprobtes Instrument, um Ziele im Auge zu behalten und ggf. den Kurs zu korrigieren. Die Gruppen treffen sich zu 10 Supervisionssitzungen von jeweils 2,5 Stunden.

## INFOS

### Kosten

Der Teilnahmebetrag für das Orientierungswochenende beträgt 50,- €

Die Kosten der Leitungsakademie betragen 1.650,- €

Darin sind enthalten: Unterkunft und Verpflegung, Kursgebühr, Supervision  
Fahrkosten sind nicht inbegriffen.

### Die Leitungsakademie wird gefördert durch:

- └ Zuschuss der Evangelischen Landeskirche in Württemberg
- └ Mittel aus dem Landesjugendplan Baden-Württemberg
- └ Zuschuss KVJS
- └ Eigenmittel des EJW

Die Kosten werden in der Regel anteilig oder komplett von den beauftragenden Gemeinden, CVJMs oder Bezirksjugendwerken übernommen.

### Teilnahmebedingungen

Es gelten die Teilnahmebedingungen des Evang. Jugendwerks in Württemberg für Seminare und Bildungsveranstaltungen (23. Februar 2011) [www.ejw-bildung.de](http://www.ejw-bildung.de)

Mindestzahl der Teilnehmenden: 10

Wenn sich weniger Personen anmelden, müssen wir den Kurs leider absagen.

### Veranstaltungsort

Tagungszentrum Bernhäuser Forst  
Dr. Manfred-Müller-Straße 4  
70794 Filderstadt-Bernhausen  
[www.b-forst.de](http://www.b-forst.de) · Änderungen vorbehalten



**Zum Team gehören:**

- └ Marion Blessing, Holzgerlingen  
Sozialpädagogin, ehemalige stellvertretende Vorsitzende des EJW
- └ Sebastian Goral, Metzingen,  
Bankfachwirt
- └ Andreas Lämmle, Altensteig, Notar,  
Vorsitzender des EJW
- └ Alma Ulmer, Stuttgart, Landesreferentin  
Werks- und Personalbereich  
Studienleiterin EJW-Tagungszentrum  
Bernhäuser Forst

**Referentinnen und Referenten**

aus der Landesstelle des EJW

- └ Friedemann Berner, Geschäftsführer
- └ Dieter Braun, Fachlicher Leiter
- └ Eberhard Fuhr, Referent für Öffentlichkeitsarbeit und Fundraising
- └ Helmut Häußler, Werks- und Personalbereich
- └ Robby Höschele, Jugendpolitik
- └ Cornelius Kuttler, Leiter
- └ u.a.

**Gastreferentinnen und Gastreferenten**

- └ Dr. Andreas Bunz, Diplom-Ökonom,  
Esslingen
- └ Daniela Eberspächer-Roth, Unternehmerin, Rottenburg-Hirrlingen
- └ Gabriele Schmakeit, freiberufliche Moderatorin, Stuttgart
- └ Prof. Dr.-Ing. Martin Schmauder, Professur für Arbeitswissenschaft, Schönaich
- └ u.a.

Wenn Sie sich für die Leitungsakademie interessieren, bitten wir um **Anmeldung zum Orientierungswochenende am 14. – 15. Februar 2020** im Tagungszentrum Bernhäuser Forst.

Beginn: Freitag, 18:00 Uhr  
Abschluss: Samstag, 17:00 Uhr

**Online-Anmeldung unter**

[www.ejw-bildung.de/24284](http://www.ejw-bildung.de/24284)

Die Anmeldung zum Gesamtkurs erfolgt nach dem Orientierungswochenende unter [www.ejw-bildung.de/4120001](http://www.ejw-bildung.de/4120001)

**Kontakt bei Rückfragen:**

Alma Ulmer, Telefon 0711 79761-44  
E-Mail: [alma.ulmer@ejwue.de](mailto:alma.ulmer@ejwue.de)  
Jael Ballbach, Telefon 0711 9781-358  
E-Mail: [jael.ballbach@ejwue.de](mailto:jael.ballbach@ejwue.de)

[www.ejw-bildung.de](http://www.ejw-bildung.de)



» Man lernt sehr viel über sich selbst, wächst über sich hinaus und versteht manche Handlungsweisen von anderen Personen besser. Außerdem habe ich bei der Leitungsakademie nicht nur Kontakte geknüpft, sondern es sind echte Freundschaften entstanden. Für die eigene ehrenamtliche Arbeit ist die Leitungsakademie ein großer Schatz und ich denke sehr gerne an diese wertvolle Zeit zurück. «

Madeleine Seydt, 1. Vorsitzende,  
EJW Bezirk Calw

ICH  
WILL  
DICH MIT  
MEINEN AUGEN  
LEITEN

Psalm 32,8







»» *Leitungsakademie heißt für mich*  
... tolle Menschen kennen lernen,  
die für die gleiche Sache brennen  
... anregende Impulse erhalten, die man sofort  
einsetzen kann in die tägliche Arbeit  
... intensiver Austausch über aktuelle Themen  
bei der Supervision  
... gelebter Glaube als Grundlage für alles  
... persönliche Grenzen austesten  
... eine ganz besondere Gemeinschaft erleben  
... immer wieder Neues von mir kennen lernen  
... in Summe ein super Gesamtkonzept. ««

Ramona Goblirsch, stellvertretende Vorsitzende  
im CVJM Ebersbach/Fils e.V



»» *Ein Grundsatz der Pfadfinder-Arbeit lautet: „Wir wollen unsere Kenntnisse und Fähigkeiten erweitern, aus den Erfahrungen älterer Pfadfinder lernen und allzeit bereit sein, anderen damit zu helfen.“ Treu diesem Grundsatz konnte ich durch die Leitungsakademie – dank professioneller Umsetzung der Schwerpunkte – Fähigkeiten und Kenntnisse erweitern und diese direkt in der praktischen Arbeit anwenden. ««*

Conrad Töpler, ehrenamtlicher Leiter der Pfadfinderschaft  
CVJM Esslingen

Kontakt:

Evangelisches Jugendwerk in Württemberg

Werks- und Personalbereich

Haeberlinstraße 1–3 · 70563 Stuttgart

Telefon: 0711 9781-358

Telefax: 0711 9781-30

E-Mail: [alma.ulmer@ejwue.de](mailto:alma.ulmer@ejwue.de)

**ejw**



Evangelisches  
Jugendwerk in Württemberg